

CV détaillé pour site IRES

Udo Rehfeldt

Né le 17 juin 1948 à Celle (Allemagne)

Politologue

Depuis 1992 chercheur à l'IRES au sein du groupe Relations professionnelles, depuis 2018 chercheur associé.

De 1990 à 2018 animateur du Séminaire international sur le syndicalisme et les relations professionnelles de l'IRES.

Domaines de recherche: relations professionnelles comparatives, syndicalisme international et européen, comités d'entreprise européens, négociation collective transnationale, participation à la gestion des entreprises

Formation et cursus : Etudes de sciences politiques, d'histoire, de droit et de sociologie à Berlin-Ouest et Paris, Certificat d'Etudes Politiques (IEP Paris) et Diplôme de Sciences politiques (FU Berlin).

Chercheur à la Freie Universität Berlin (1972-75), à l'Université de Constance (1976-78), au Centre de Recherche sur les Mutations des Sociétés Industrielles et au GIP Mutations Industrielles (1983-92).

Enseignements aux universités de Constance, Grenoble, Paris-Dauphine, Paris VIII-Saint-Denis, Amiens, Rouen, Toulouse I, Paris-Ouest Nanterre et Buenos Aires, à l'Université de Technologie Compiègne, ESC Paris, ESC Clermont Toulouse, EM Lyon, CNAM.

Activités de réseaux :

Correspondant français du réseau « Worker Participation in Europe » de l'Institut syndical européen (ETUI) sur la participation des salariés.

Membre du réseau GOODCORP de l'ETUI sur la gouvernance de l'entreprise.

Membre du réseau GERPISA sur l'industrie automobile.

Membre du comité scientifique international de la revue *Quaderni Rassegna Sindacale-Lavori*.

Ancien membre du groupe de recherche sur la codétermination dans le cadre du séminaire sur la gouvernance de l'entreprise au Collège des Bernardins de 2016 à 2018..

Ancien membre du Comité de pilotage de la Biennale « Europe et Travail » organisée par le laboratoire LASAIRE avec le soutien de la Commission européenne de 1990 à 2017.

Ancien membre de l'Association Française d'Etude des Relations Professionnelle (AFERP) de 1988 jusqu'à son autodissolution en 2021.

Participation à plusieurs comités de suivi de la Fondation Hans-Böckler.

Publications IRES 2006-2022:

- « Allemagne. Les effets de la crise atténués grâce au plan de relance et à la négociation collective », Chronique internationale de l'IRES n° 176, janvier 2022 (n° spécial « Des mesures inédites face à la crise liée au Covid-19 : le grand retour de l'État »)

- « Stagnation des accords d'entreprises internationaux et recul des accords européens », *Chronique internationale de l'IRES* n° 174, juin 2021,
- « Europe. Le Congrès de Vienne de la CES : une confédération plus unie mais avec moins d'adhérents », *Chronique internationale de l'IRES* n° 167, septembre 2019
- « Italie. Accord interconfédéral sur la réforme du système de négociation collective et la représentativité patronale », *Chronique internationale de l'IRES* n° 162, juin 2018.
- « Italie. Le « Jobs Act », un nouveau pas vers la flexibilité pour les travailleurs et vers la sécurité pour les employeurs », *Chronique internationale de l'IRES* n° 155, septembre 2016, (dossier « Des réformes du marché du travail pour quelles performances ? »)
- « Italie. Tensions persistantes entre syndicats et gouvernement Renzi sur le 'Jobs Act' », *Chronique internationale de l'IRES* n° 151, octobre 2015.
- « Italie. Nouvel accord sur la représentativité : mérites et dangers d'une règle majoritaire », *Chronique internationale de l'IRES* N° 147, septembre 2014.
- « Italie. Des recommandations européennes à la résistance syndicale », *Chronique internationale de l'IRES* n° 143-144, novembre 2013, (n° spécial « Les syndicats face à la nouvelle gouvernance européenne »).
- « Italie. Permanence et impasse de la modération salariale », *Revue de l'IRES* n° 73, 2012, (n° spécial : « 30 ans de salaire, d'une crise à l'autre »)
- « Italie. Accord sur les règles de la négociation collective et retour à l'unité syndicale », *Chronique internationale de l'IRES* n° 134, janvier 2012.
- « La participation des salariés au niveau européen : comités d'entreprise européens, société européenne, syndicats européens » (coord. Avec Isabel da Costa), *La Revue de l'IRES* N° 71, 2011 (n° spécial),
- « L'europanisation de la participation des salariés dans les sociétés européennes par la négociation : potentialités et limites », *La Revue de l'IRES* N° 71, 2011
- « La participation dans les entreprises transnationales en Europe : quelles évolutions ? » (avec Isabel da Costa), *La Revue de l'IRES* N° 71, 2011.
- « Les négociations collectives transnationales : dynamiques des accords-cadres européens et mondiaux » (avec Isabel da Costa), *La Revue de l'IRES* N° 71, 2011.
- « Europe. Le Congrès d'Athènes de la CES : à la recherche d'une stratégie de défense du « modèle social européen » », in : *Chronique internationale de l'IRES* n° 131, juillet 2011. Version italienne : "Il Congresso di Atene della Ces : alla ricerca di una strategia di difesa del modello sociale europeo", *Quaderni Rassegna Sindacale – Lavori*, Vol. 12, 4/2011.
- « Europe. Le sauvetage de General Motors Europe », *Chronique internationale de l'IRES* N° 125, juillet 2010. Reproduit sous le titre « Le difficile sauvetage de General Motors Europe » in : *Problèmes économiques* N° 3008, 8 décembre 2010.
- « Les administrateurs syndicaux dans la gestion paritaire de l'assurance maladie : une comparaison franco-allemande » (avec Catherine Vincent), *La Revue de l'IRES* N°64.
- IRES, *La France du travail. Données, analyses, débats*. Paris : Eds. De l'Atelier 2009.
- « La concertation au sommet toujours d'actualité face à la crise ? Théorie du néocorporatisme et analyse comparée des relations professionnelles en Europe », *Chronique internationale de l'IRES* N° 121, novembre 2009.

- « Les accords-cadres européens et internationaux : nouveaux outils pour des relations professionnelles transnationales » (avec Isabel da Costa et al.), *La Revue de l'IREES* N°66. 2010. Version anglaise : “European and international framework agreements: new tools of transnational industrial relations”, *Transfer* 3-4/ 2009. Version italienne : „Accordi quadro internazionali - un nuovo strumento di relazioni industriali transnazionali”, *Quaderni Rassegna Sindacale – Lavori*, Vol. 12, 1, 2011; « Accordi quadri europei – un passo verso l’europeizzazione delle relazioni industriali? » in: Borelli S., Guazzarotti A., Lorenzon S. (eds.) *I diritti dei lavoratori nelle carte europee dei diritti fondamentali*, Naples: Jovene 2012.
- « Les CEE et la négociation collective transnationale : accords européens et mondiaux dans l’automobile » (avec Isabel da Costa), *La Revue de l'IREES*, N° 61, 2009.
- « Relations professionnelles, tendances longues et tensions nouvelles » (avec Jean-Pierre Pernot et Catherine Vincent), in : IRES, *La France du travail. Données, analyses, débats*, Paris : Editions de l’Atelier 2009.
- « Allemagne. Mise en cause du modèle de codétermination chez Volkswagen », *Chronique internationale de l'IREES* N° 114, septembre 2008.
- « Allemagne. Succès syndical pour le renouvellement de la convention collective de la fonction publique », *Chronique internationale de l'IREES* N° 112, mai 2008.
- « Allemagne. Le syndicalisme allemand après les congrès de Ver.di et de l’IG Metall », *Chronique internationale de l'IREES* N° 111, mars 2008.
- « Italie. Accord cadre pour les conventions collectives de la fonction publique », *Chronique Internationale de l'IREES* n° 107, Juillet 2007.
- « Allemagne. Un rapport d’experts préconise une "modernisation" du système de codétermination », *Chronique Internationale de l'IREES* n° 106, Mai 2007.
- « Italie. Accord pour une réforme de la fonction publique », *Chronique Internationale de l'IREES* n° 105, mars 2007.
- « Création d’une nouvelle Confédération syndicale internationale », *Chronique Internationale de l'IREES* n° 104, Janvier 2007. Version italienne: « La creazione di una nuova Confederazione sindacale internazionale », in : *Quaderni Rassegna sindacale* N° 2, avril-juin 2007.
- « Union européenne. Lente avancée de la Société européenne », in : *Chronique Internationale de l'IREES* N° 101, juillet 2006.
- « Allemagne. La grande coalition et son programme économique et social », in : *Chronique Internationale de l'IREES* n° 98, Janvier 2006

Autres publications 2006-2022 :

- “France: Fragmented unions, few members, but many voters and much social unrest” (avec Catherine Vincent), in Müller T., Vandaele K., Waddington J. (eds.), *Trade Unions in Europe*, Bruxelles etc. : P.I.E. Peter Lang, 2022, à paraître.
- “Board-Level Employee Representation in France” (en coréen), *International Labor Brief* (Korean Labor Institute), Vol. 20, No. 5, 2022.
- « La participation des salariés à la gestion des entreprises : dimensions théoriques, historiques et comparatives », in : Guy Groux, Richard Robert, Martial Foucault (dir.), *Le social et le politique*, Paris : CNRS Editions 2020.

- « La décentralisation de la négociation collective dans quatre grands pays européens », *Chroniques du Travail* (IRT) N° 9, décembre 2019.
- „Die deutschen und französischen Arbeitsbeziehungen im Wandel: Von der Divergenz der Modelle zur Konvergenz?“, in Lüsebrink H.-J., Rampeltshammer L. (eds.), *Etat, économie et relations de travail en France et en Allemagne*, Sarrebruck: Presses Universitaires de la Sarre 2019.
- “Company board-level employee representation in France. Recent developments and debates”, *Mitbestimmungsreport*, Nr. 53e. Düsseldorf: Fondation Hans-Böckler, novembre 2019. Version allemande: „Unternehmensmitbestimmung in Frankreich. Neuere Entwicklungen und Debatten“, *Mitbestimmungsreport*, Nr. 53. Octobre 2019.
- “Workers’ participation at plant level: France”, in: Berger S., Pries L., Wannöffel M. (dir), *The Palgrave Handbook of Workers' Participation at Plant Level*, New York: Palgrave Macmillan 2019.
- “The decentralisation of collective bargaining in France: an escalating process” (avec Catherine Vincent), in Leonardi S., Pedersini R. (dir.), *Multi-employer Bargaining Under Pressure. Decentralisation trends in five European countries*, Bruxelles: ETUI 2019.
- “Industrial Relations in France: From the underdevelopment of collective bargaining to the failure of neocorporatist concertation”, *Employee Relations*, Vol. 40, No. 4, février 2018 (n° special “Industrial relations in 21st century Europe”).
- “A mapping of the transnational company agreements: inventory and dynamic”, in: Guarriello F., Stanzani C. (eds), *Trade Unions and Collective Bargaining in Multinationals. From international legal framework to empirical research*, Milan: Franco Angeli 2018. Version italienne: “Una mappatura degli accordi transnazionali di gruppo: quadro di analisi e linee di tendenza”, in: Guarriello F., Stanzani C. (eds), *Sindacato e contrattazione nelle multinazionali. Dalla normativa internazionale all’analisi empirica*, Milan: Franco Angeli 2018.
- “The Renault, Engie (GDF Suez) and Solvay agreements: the ‘French imprint’”, (version italienne: “Gli accordi Renault, Engie (GDF Suez) e Solvay: ‘l’impronta francese”)), *ibid.*
- „Die Arbeitsrechtsreformen Macrons“, *Mitbestimmung*, N° 6, décembre 2017.
- “Worker participation rights under the EU Takeover Bids Directive: the case of France”, in: Cremers J., Vitols S. (eds.) *Takeovers with or without worker voice: worker rights under the EU Takeover Bids Directive*, Brussels: ETUI 2016.
- « Le modèle allemand du dialogue social et son renouveau dans la crise », in : Lapointe P.-A. (dir.), *Dialogue social, relations du travail et syndicalisme. Perspectives historiques et internationales*, Québec : Presses de l’Université Laval / Paris : Hermann 2016.
- “Le traiettorie dei sistemi “mediterranei” di relazioni industriali, tra convergenze et divergenze. La Francia e i suoi vicini del Sud (Italia e Spagna)”, *Quaderni Rassegna Sindacale. Lavori*, n° 1, janvier-mars 2016.
- „Der Wandel des französischen Modells der Arbeitsbeziehungen vor und nach der Krise von 2008-09“, in: Bsirske F., Busch K. et al. (eds.), *Gewerkschaften in der Eurokrise: Nationaler Anpassungsdruck und europäische Strategien*, Hambourg: VSA 2016..
- « L’impact de la décentralisation de la négociation collective en Europe : le cas de l’Italie », in : Force Ouvrière (ed.), *Regards et réflexions pluridisciplinaires sur la négociation collective*, Paris : Force Ouvrière 2015.

- “Il modello francese della partecipazione alla gestione”, in: Carrieri M., Nerozzi P., Treu T. (eds.), *La partecipazione incisiva. Idee et proposte per rilanciare la democrazia nelle imprese*, Bologna: Il Mulino 2015.
- « L’enjeu des canaux multiples de représentation pour la négociation collective d’entreprise transnationale », in : I. Daugareilh (dir.), *Le dialogue social dans les instances transnationales d’entreprises européennes*, Bordeaux : Presses universitaires de Bordeaux 2013. Version italienne : Rehfeldt U. (2013), “La posta in gioco nei canali multipli di rappresentanza: la contrattazione collettiva aziendale transnazionale”, in: Carrieri M., Treu T. (eds.), *Verso nuove relazioni industriali*, Bologna: Il Mulino 2013. Version remaniée espagnole : « La negociación colectiva de empresa transnacional en Europa: dinámicas históricas, formas y retos », in *Cuadernos de Relaciones Laborales*, n° 2/2014.
- “The European System of Industrial Relations and the Dynamics of Transnational Company Agreements”, in: Grozelier A.-M et al. (eds): *Roadmap to a Social Europe*, Londres (Social Europe) 2014.
- « Convergences et différences entre la France et l’Allemagne », in: Yves Barou et al., *Le modèle social européen*, Paris: Les Editions des Ilots de résistance, 2013. Version anglaise : “Similarities between France and Germany”, in: Barou Y. et al., *The European Social Model*, ibid. 2013.
- “The Europeanisation of employee involvement in SEs: lessons from ten case studies”, in: Jan Cremers, Michael Stollt, Sigurt Vitols (eds.), *A Decade of Experience with the European Company*, Bruxelles: ETUI, 2013.
- “Local Actors and Transnational Structures: Explaining Trends in Multinational Company-Level Negotiations in Europe”, (avec Valeria Pulignano et al.) in: Peter Fairbrother, Christian Lévesque, Marc-Antonin Hennebert (eds.), *Transnational Trade Unionism. Building Union Power*, Oxford etc.: Routledge, 2013.
- “Transnational company agreements on restructuring at EU level” (avec Isabel da Costa), in: Salvo Leonardi (ed.), *Transnational Company Agreements: a stepping stone towards a real internationalization of industrial relations*, Rome: Ediesse 2012. Version italienne: “Gli accordi transnazionali d’impresa sulle ristrutturazioni a livello di Unione Europea”, *Quaderni Rassegna Sindacale – Lavori* 3/2013..
- “Transnational Negotiations and the Europeanization of Industrial Relations: Potentials and Obstacles” (avec Isabel da Costa et al.), in : *European Journal of Industrial Relations*, 18(2), 2012.
- “Transnational Unionism: Actors, Structures and Strategies” (avec Isabel da Costa), in Francesco Garibaldi, Mirella Baglioni, Catherine Casey et Volker Telljohann (eds.), *Workers, Citizens, Governance. Socio-Cultural Innovation at Work*, Francfort-sur-le-Main: Peter Lang 2012.
- “Transnational Restructuring Agreements: General Overview and Specific Evidence from the European Automobile Sector” (avec Isabel da Costa), in: Konstantinos Papadakis (ed.), *Shaping Global Industrial Relations. The Impact of International Framework Agreements*, Basingstoke: Palgrave Macmillan / ILO 2011.
- “Transnational Negotiations on Employment: Successes and Failures of EWC-Union Coordinated Strategies” (avec Isabel da Costa et al.), in : Mirella Baglioni et Bernd Brandl (eds.), *Changing Labour Relations. Between Path Dependency and Global Trends*, Francfort-sur-le-Main etc.: Peter Lang 2011/

- "Syndicalisme : de la diversité nationale au regroupement mondial" (avec Isabel da Costa), in: José Allouche (ed.), *Encyclopédie des Ressources humaines*, Paris : Editions Vuibert, 3^e édition, 2011.
- *Employee involvement in companies under the European Company Statute* (avec Eckhard Voss et al.), Luxembourg: Office for Official Publications of the European Union, 2011.
- « Restructurations et comités d'entreprise européens : une dynamique de négociation transnationale » (avec Isabel da Costa), in : Claude Didry et Annette Jobert (eds.), *L'entreprise en restructuration, dynamiques institutionnelles et mobilisations collectives*, Rennes : PUR, 2010.
- « La négociation collective transnationale d'entreprise : Quel rôle pour les comités d'entreprise européens/mondiaux et pour les syndicats ? » (avec Isabel da Costa), in : François Aballea et Arnaud Mias (eds.), *Mondialisation et recomposition des relations professionnelles*, Toulouse : Octares, 2010.
- "Global Restructuring of Transnational Companies: negotiations in the auto industry" (avec Isabel da Costa), in: Carole Thornley, Steve Jefferys, Beatrice Appay (eds.), *Globalisation and Precarious Forms of Production and Employment: Challenges for Workers and Unions*, Cheltenham etc.: Edward Elgar, 2010.
- "European Works Councils in France" in: Markus Hertwig, Ludger Pries, Luitpold Rampeltshammer (eds.), *European Works Councils in Complementary Perspectives.*, Bruxelles: European Trade Union Institute (ETUI) 2009.
- « Corporatisme et néocorporatisme : les rencontres manquées entre relations professionnelles et science politique », in : Laurent Duclos et al. (eds.), *Les nouvelles dimensions du politique. Relations professionnelles et régulations sociales*, Paris : LGDJ, 2009.
- "European and international framework agreements: new tools of transnational industrial relations" (avec Volker Telljohann et al.), *Transfer* 3-4/2009.
- *European and International Framework Agreements - Practical Experiences and Strategic Approaches* (avec Volker Telljohann et al.), Luxembourg: Office for Official Publications of the European Communities, 2009.
- « L'action syndicale au niveau international : émergence d'une régulation transnationale du travail ? » (avec Isabel da Costa), *Sociologies pratiques* N° 19 – 2009/2 ; 83-96.
- « La participation des salariés dans la Société européenne », in : Aline Conchon et Marie-Noëlle Auberger (eds.), *Les administrateurs salariés et la gouvernance d'entreprise*, Paris : La Documentation française 2009.
- "Transnational collective bargaining at company level: Historical developments" (avec Isabel da Costa), in: Kostantinos Papadakis (ed.), *Cross-Border Social Dialogue and Agreements: An emerging global industrial relations framework?*, Geneva : International Institute for Labour Studies / International Labour Office 2008.
- *Memorandum European Works Councils. Recommendations for policy-making based on current experiences* (avec Romuald Jogodzinski et al.), Bruxelles: ETUI 2008.
- « Les règles de représentativité syndicale. Les enseignements des pays voisins », in : *Personnel*, n° 494, novembre 2008.
- "European Works Councils and transnational bargaining about restructuring in the auto industry" (avec Isabel da Costa), in: *Transfer* 2/2007.

- “Nöelle Lenoir: La SE ou Societas europea: pour une citoyenneté européenne de l’entreprise » (compte rendu), in: *Transfer* 2/2007.
- « Représentativité des syndicats : la réglementer et/ou la démontrer ? » (avec Catherine Vincent), in : *Hommes & Libertés* N° 137, janvier-mars 2007.
- « La négociation collective transnationale européenne chez Ford et General Motors », (avec Isabel da Costa), in *Connaissance de l’emploi* (Centre d’Etudes de l’Emploi) N°35, Octobre 2006. Version espagnole : « La negociación colectiva transnacional europea con Ford y General Motors » in : *Revista de Trabajo* (Ministerio de Trabajo, Buenos Aires), juillet-décembre 2006. (N° spécial « Instituciones del mundo del trabajo (II) : Negociación colectiva »).

Rapports de recherche 2006-2022:

- *La négociation collective transnationale d’entreprise en matière d’anticipation restructuration : quelle(s) articulation(s) avec la régulation collective de groupe d’entreprise et d’établissement* (avec N. Delahaie et al.), Rapport de recherche pour la Chaire « Dialogue social et compétitivité d’entreprise » de l’ESCP. Noisy-le-Grand : IRES, mai 2020.
- *Les pactes sociaux en Europe. Déclin ou permanence ?* (coord.), Rapport final pour l’UNSA-Education, Noisy-le-Grand : IRES, juin 2018.
- *Implementation of Transnational Agreements in Multinational Companies. From the International legal framework to the empirical analysis of IFAs study cases* (Zito M., Cirioni M., Stanzani C, eds), Final report for the European Commission, Rome: Sindnova 2017.
- *La négociation collective sous pression. Tendances à la décentralisation dans cinq pays européens* (sous la direction de Salvo Leonardi), Résumé français du rapport final du projet DECOBA pour la Commission européenne, Rome : Fondazione Di Vittorio, 2017.
- *Évolution des comités d’entreprise : effets et usages des nouveaux outils de consultation issus de la Loi de Sécurisation de l’Emploi* (avec F. Lerais et al.). Rapport final pour la DARES, Noisy-le-Grand : IRES, décembre 2016.
- *Transnational Company Agreements. Experiences and prospects. EURACTA 2.* (Salvo Leonardi, ed.), final report for the European Commission, Rome: Associazione Bruno Trentin, 2015. Résumé français: *Accords d’entreprise transnationaux: résultats de la recherche et recommandations*, EURACTA 2.
- *La démocratie sociale à l’épreuve de la crise. Un essai de comparaison internationale* (avec Frédéric Lerais et al.) Rapport IRES pour la CGT, 2013; version anglaise: *Industrial democracy under the strain of crisis. An essay of international comparison*.
- *European Action on Transnational Company Agreements: a stepping stone towards a real internationalisation of industrial relations?* EUROATCA. (Salvo Leonardi ed.), Final report for the European Commission, Rome: IRES, November 2012. Résumé français: « Les accords d’entreprise transnationaux : un tremplin vers l’internationalisation des relations professionnelles ? » in : « La négociation collective transnationale », *Liaisons sociales Europe. Les Synthèses*, suppl. au n° 317-318, 13 Décembre 2012
- *The crisis: catalyst for stronger worker participation in corporate governance? Compilation of the country reports provided by the experts of the SEEUROPE Network* (Norbert Kluge et Sigurt Vitols, eds.), Conference reader, Bruxelles : ETUI, 2010.

- *Employee involvement in companies under the European Company Statute* (avec Eckhard Voss et al.), Final report for Eurofound, wmp consult/IRES, août 2010
- *International framework agreements: a stepping stone towards the internationalization of industrial relations?* (avec Volker Telljohann et al.), final report for the Eurofound, July 2008.
- *Qui sont les administratrices et administrateurs syndicaux dans les organismes de sécurité sociale ?* (avec Catherine Vincent et Pierre Volovitch), Rapport de recherche pour la MIRE-DREES, Noisy-Grand : IRES, Janvier 2008.
- *Syndicats et firmes américaines dans l'espace social européen : des comités d'entreprise aux conseils mondiaux.* (avec Isabel da Costa), Rapport final pour le Commissariat Général du Plan, Noisy-le-Grand : Centre d'Etudes de l'Emploi, Janvier 2006.